

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

ПОЧАСОВАЯ ПРОГРАММА СЕМИНАРА №1

Тема семинара:

«Введение в управление инвестиционно-строительными проектами и инвестиционно-строительный инжиниринг»

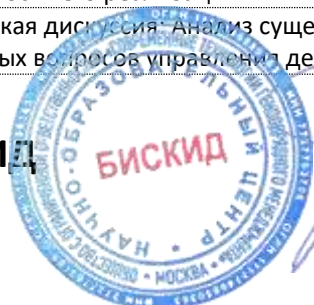
ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ. Топ-менеджеры и кураторы проектов, кросс-функциональный менеджмент функциональных подразделений и соисполнителей.

ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ: Формирование у участников проектов базовых представлений об управлении строительными проектами, об инвестиционно-строительном инжиниринге. Вводное выравнивающее занятие.

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ – 1 день (6 лекционных часов + перерыв на обед и кофе-брейки), с 10-00 до 17-00.

День	Время	Содержание этапа
1	10:00-11:15	Вступительная часть. Введение в управление проектами. Классификация стандартов по управлению проектами и учет строительной специфики. Инвестиционно-строительный проект и процесс. Проекты и процессы в строительстве: единство и противоположность. Ключевые отличия инвестиционно-строительных проектов от прочих проектов. Инвестиционно-строительный инжиниринг и управление проектами – связь и взаимодополняемость.
	11:15-13:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Специфика управления инвестиционно-строительным проектом: <ul style="list-style-type: none"> Классификация инвестиционно-строительного инжиниринга в управлении проектом. Этапный и сквозной инжиниринг, технико-технологический и организационно-управленческий инжиниринг. Концептуальный инжиниринг. Учет влияния жизненного цикла на выбор концептуальных решений. Инжиниринг жизненного цикла проекта и объекта недвижимости. Классификация проектов по отношению к ОН (3 типа проектов). Контрактный инжиниринг. Формирование контрактной стратегии и контрактной модели проекта. Комплексные и монокомпетентные контракты. Девелоперские проекты – специфика и контрактация. Управление рисками проектами. Стоимостной и терминальный инжиниринг. Управление стоимостью и сроками проекта. Стоимостное моделирование проекта с учетом состава и сроков реализации, треугольник стоимости.
	13:45-14:15	Обед
	14:15-16:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Повышение эффективности управления инвестиционно-строительным проектом: <ul style="list-style-type: none"> Офис управления проектом, структура, штатное расписание-замещение, участие проектных и функциональных специалистов, инсорсинг и аутсорсинг проектных команд, динамика персонала. Документы проекта. Бюджет проекта, определение бюджета руководителя проекта и система мотивации, бюджетный баланс проекта и управление ресурсами проекта. Проект Генподрядчика как часть проекта Заказчика в девелоперском бизнесе – аспекты взаимодействия, коммуникация и коллаборация. Управление проектом в КСУП, автоматизация управления проектом и распределенное управление проектом. Управленческие аспекты старта проекта и выхода из проекта с позиции эффективности его реализации.
	16:45-17:00	Практическая дискуссия: Анализ существующих проектов компании и обсуждение проблемных вопросов управления девелоперскими проектами в Москве (15 минут).

Президент БИСКИД



В.И. Малахов

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

ПОЧАСОВАЯ ПРОГРАММА СЕМИНАРА №2

Тема семинара:

«Контрактные стратегии реализации инвестиционно-строительных проектов для промышленных Заказчиков»

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ: Руководители подразделений производственных компаний, напрямую занятых в реализации инвестиционно-строительных проектов, деятельность которых связана с контролем и сопровождением реализации инвестиционно-строительных проектов, руководители и главные специалисты проектных команд, проектных офисов и офисов управления проектами.

ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ: Формирование у топ-менеджеров проектов системных представлений о контрактных стратегиях, проектном управлении, навыков трансформации его теоретической основой в практические решения, выбора эффективной модели реализации инвестиционно-строительных проектов.

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ – 1 день (6 лекционных часов + перерыв на обед и кофе-брейки), с 10-00 до 17-00.

День	Время	Содержание этапа
2	10:00-11:15	Вступительная часть. Общие проблемы реализации инвестиционно-строительных проектов. Специфика и особенности инвестиционно-строительных проектов нефтегазовой отрасли
	11:15-13:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Контрактные стратегии реализации инвестиционно-строительных проектов. Часть 1. <ol style="list-style-type: none"> 1. Инвестиционно-строительный процесс, Инвестиционно-строительный проект. 2. Классификация контрактов по различным основаниям. 3. Факторы формирования контрактной стратегии: <ul style="list-style-type: none"> • Классификация Заказчиков, как основа для принятия решений о контрактной стратегии. • Инжиниринг, влияние наличия инжиниринговых компетенций на контрактные модели в зависимости от позиции Заказчика в проекте. • Концепция Open Book. Стратегия управления экстремальностью проекта. Интерактивное обсуждение кейсов по классификации Заказчиков, анализу инжиниринговых компетенций и проектов в т.ч. на примерах слушателей.
	13:45-14:15	Обед
	14:15-16:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Контрактные стратегии реализации инвестиционно-строительных проектов. Часть 2. <ul style="list-style-type: none"> • Типовые контрактные модели реализации инвестиционно-строительных проектов. Применимость проектов в различных отраслях. • Типовые контрактные модели реализации девелоперских проектов в промышленности. Промышленный девелопмент и редевелопмент. Практическая дискуссия: Анализ кейс-проекта и обсуждения наилучшей стратегии реализации проекта (15 минут).
	16:45-17:00	Практическая работа по анализу проекта слушателя, классификации Заказчика, инжиниринговых компетенций и факторов проекта, выбор оптимальной стратегии реализации проекта и её обоснование (15 минут).

Президент БИСКИД



В.И. Малахов

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

ПОЧАСОВАЯ ПРОГРАММА СЕМИНАРА №3

Тема семинара:

«Стоимостное моделирование инвестиционно-строительных проектов»

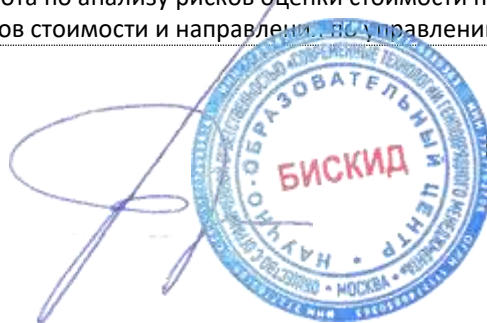
ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ: Руководители инвестиционно-строительных компаний и финансово-экономических подразделений, деятельность которых связана с управлением строительными программами, портфелями и отдельными инвестиционно-строительными проектами, руководители и финансовые менеджеры проектных команд, проектных офисов и офисов управления проектами.

ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ: Формирование у менеджеров и специалистов, участвующих в реализации инвестиционно-строительных проектов системных представлений о стоимостном инжиниринге, бюджетировании и общем финансовом менеджменте проектов, о планировании финансовых потоков и выборе эффективной стратегии управления финансами проектно-ориентированной компании.

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ – 1 день (6 лекционных часов + перерыв на обед и кофе-брейки), с 10-00 до 17-00.

День	Время	Содержание этапа
3	10:00-11:15	Вступительная часть. Общие проблемы и вопросы инжиниринга и менеджмента стоимости инвестиционно-строительных проектов. Понятийный аппарат стоимостного моделирования ИСП.
	11:15-13:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Стоимостной инжиниринг и управление стоимостью. Часть 1. <ul style="list-style-type: none"> • Введение в стоимостной инжиниринг и управление стоимостью. • Отличие стоимостного инжиниринга от сметного ценообразования. • Классификация проектного кастинга. • Факторы формирования стоимости инвестиционно-строительных проектов. • Стоимостное моделирование инвестиционно-строительного проекта – треугольник стоимости. <p>Интерактивное обсуждение кейсов по управлению стоимостью и стоимостному менеджменту различных компаний инвестиционно-строительного бизнеса, в т.ч. на примерах слушателей.</p>
	13:45-14:15	Обед
	14:15-16:45 (в т.ч. кофе-брейк 15 мин. по ситуации)	Стоимостной инжиниринг и управление стоимостью. Часть 2. <ul style="list-style-type: none"> • Стоимостное правление сроками проекта. • Учет контрактной модели в стоимости и финансировании проекта. • Учет модели Жизненного цикла (ЖЦ) в стоимости проекта. • Учет рисков в стоимости проекта, моментальная стоимость и финансовые аспекты управления стоимостью. • BIM-costing – как новая форма стоимостного инжиниринга и управления стоимостью проектов. <p>Практическая дискуссия: Анализ кейс-проекта и обсуждение формирования стоимостной модели проекта (15 минут).</p>
16:45-17:00	Практическая работа по анализу рисков оценки стоимости проекта слушателя, выбору ключевых факторов стоимости и направлению ВСУ управлению стоимостью (15 минут).	

Президент БИСКИД



В.И. Малахов

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

РЕЗЮМЕ БИЗНЕС-ТРЕНЕРА



Бизнес-тренер - эксперт-консультант Малахов Владимир Иванович, к.э.н., ДВА, вице-президент Национальной Палаты Инженеров по строительному консалтингу, генеральный директор консалтинговой компании «Современные Технологии Генподрядного Менеджмента».

Образование: К.Э.Н. ДВА

Харьковский Авиационный Институт: Инженер-механик

Государственный Университет Управления: Финансовый менеджмент

РАНХиГС при Президенте РФ – Высшая школа международного бизнеса:

МВА

РАНХиГС при Президенте РФ – Высшая школа корпоративного управления:

ДВА

Специализация и читаемые курсы:

1. Контрактные стратегии реализации инвестиционно-строительных проектов;
2. Финансовые аспекты реализации инвестиционно-строительных проектов;
3. Введение в Инвестиционно-строительный инжиниринг;
4. Девелопмент и редевелопмент: инжиниринг жизненного цикла;
5. Международная интеграция при реализации инвестиционно-строительных проектов;
6. Управление экстремальными инвестиционно-строительными проектами;
7. Стоимостной инжиниринг и управление стоимостью;
8. Терминальный инжиниринг и управление сроками;
9. Стратегия создания и управления инвестиционно-строительными холдингами.

Опыт работы: Практикующий топ-менеджер инвестиционно-строительной сферы, независимый эксперт и корпоративный тренер, 20 лет в строительстве, в том числе:

1. Финансовый директор ОАО «Уренгоймонтажпромстрой»;
2. Исполнительный и генеральный директор ООО «Стройтрансгаз-М» ГК «Стройтрансгаз»;
3. Исполнительный директор ООО «Стройгазмонтаж»;
4. Генеральный директор ООО «РусГазМенеджмент» ГК «Роза мира»;
5. Директор по инжинирингу ЧУ ГК «Росатом» Отраслевой Центр Капитального Строительства – ОЦКС;
6. Генеральный директор ООО «Современные Технологии Генподрядного Менеджмента» – СТГМ;
7. Исполнительный директор Национальной Ассоциации Инженеров-Консультантов в Строительстве – НАИКС.

Корпоративные проекты: провел обучение в качестве бизнес-тренера в организациях:

1. Баркли - крупнейший девелопер Москвы;
2. ГСС-инжиниринг - крупный генподрядчик московского правительства;
3. Уралкалий;
4. Росатом (несколько раз);
5. Объединенная металлургическая корпорация;
6. Оптико-волоконный завод (гринфилд Роснано);
7. Металлоинвест;
8. ГК «НИКМАС»;
9. ГК «Монарх» - 12 семинаров по управлению проектами;
10. Эксперт-преподаватель Института отраслевого менеджмента РАНХиГС (в течение 6 лет);
11. Эксперт-преподаватель ВШЭ (Высшая школа управления проектами - ВШУП);
12. Эксперт-преподаватель РГУНГ им. И.М. Губкина (в течение 3-х лет);
13. Эксперт-преподаватель МГСУ – Московского Государственного Строительного университета.

(Лицензия ДО г. Москвы № 039723 от 07.11.2018г.)

РЕЗЮМЕ БИЗНЕС-ТРЕНЕРА



Бизнес-тренер - эксперт-консультант Колосова Елена Валерьевна, к.т.н., вице-президент Национальной палаты инженеров, директор по развитию инжиниринговой компании К4.

Образование: К.Т.Н

Московский институт стали и сплавов: Инженер-металлург
Программа профессиональной переподготовки ГАСИС (ФГАОУ ВПО «НИУ Высшая школа экономики») по специальности промышленное и гражданское строительство (организационно-управленческая деятельность)

Специализация и читаемые курсы:

1. Организация управления проектами капитального строительства;
2. Организация эффективной работы на строительной площадке;
3. Календарно-сетевое планирование;
4. Введение в технологии информационного моделирования;

Опыт работы: Практикующий топ-менеджер инвестиционно-строительной сферы, независимый эксперт и корпоративный тренер, 20+ лет в теме проектного управления, в том числе:

1. Эксперт, затем Исполнительный директор ЗАО «Консалтинг ПРИМ»;
2. Исполнительный директор ЗАО «ПМСОФТ»;
3. Директор по развитию ООО «К4».

Корпоративные проекты:

Руководитель работ по разработке и сопровождению календарно-сетевых графиков:

1. Проектное направление «Прорыв» (Госкорпорация «Росатом» - программа по созданию объектов замкнутого ядерного топливного цикла);
2. Строительство трубопровода «Сила Сибири» (АО «Стройтрансгаз»);
3. Проектирование и строительство МБИР (НИИАР)
4. Строительство комплекса по производству ПВХ (ОАО «РусВинил») и другие.

Провела обучение в качестве бизнес-тренера в организациях:

1. ООО «Газпром-проектирование»
2. ОАО «Стройтрансгаз»
3. ОАО «Стройгазмонтаж»
4. Предприятия контура Госкорпорации «Росатом»
5. Эксперт-преподаватель Учебного центра СПО атомной отрасли;
6. Эксперт-преподаватель Российского Фонда Образовательных программ «Экономика и управление»;
7. Эксперт-преподаватель Корпоративной Академии «Росатом»

Общественная профессиональная деятельность: Экспертное участие в работе профессиональных ассоциаций, в том числе:

1. Координатор Экспертного совета Московского отделения PMI;
2. Член Экспертного Совета СПО атомной отрасли;
3. Вице-президент Национальной палаты инженеров;
4. Вице-президент BIM-Ассоциации.

Имеет публикации в научно-популярных и технических журналах о методиках и практическом опыте применения методов организации и управления строительством и проектированием, в т.ч. «Нефтегазовая вертикаль», «Атомный проект», «Атомная стратегия», «Инновационное проектирование», «Атомное строительство», «Атомный эксперт». Организатор, ведущий докладчик и модератор ряда специализированных конференций по проектному управлению и информационному моделированию.